



Loos-en-Gohelle Développement durable & Résilience du territoire

*Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
JFC3D*

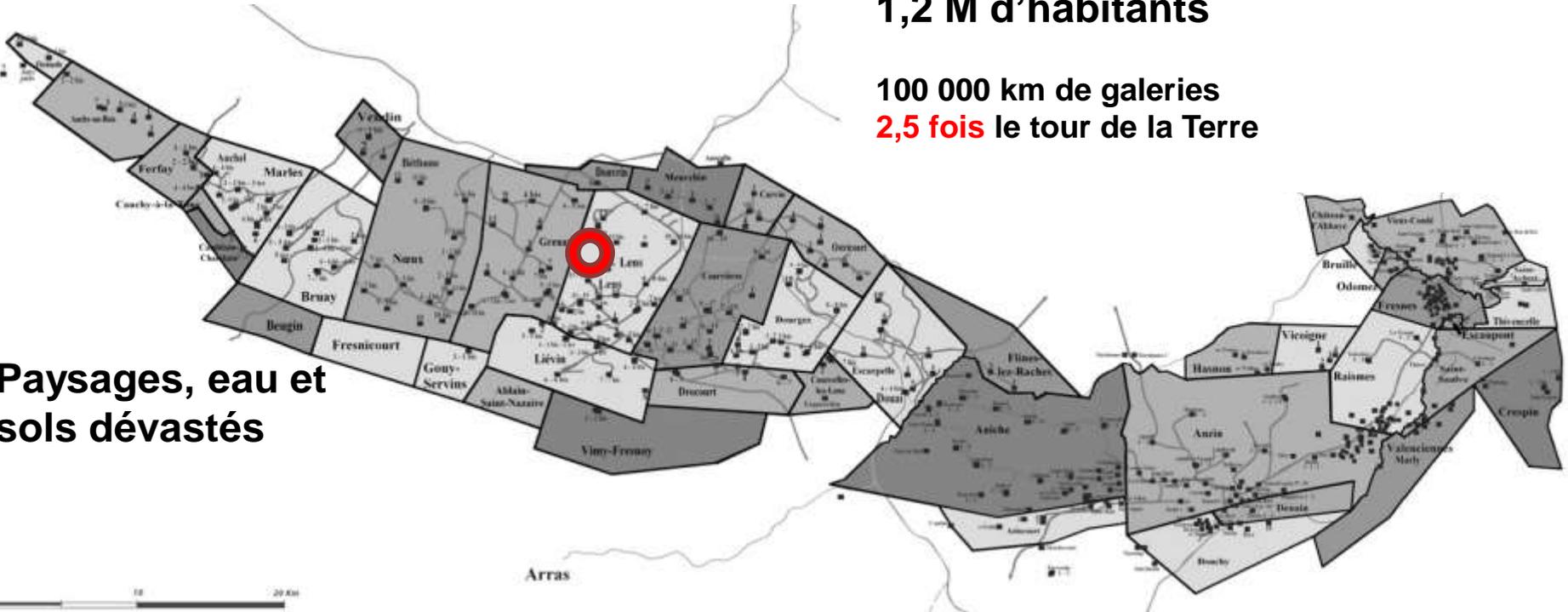


1. Le Bassin **minier**, en quelques mots

1,2 M d'habitants

100 000 km de galeries
2,5 fois le tour de la Terre

Paysages, eau et
sols dévastés



300 ans d'exploitation mono-industrielle
Et de **paternalisme** !

Pollution, séquelles sociales lourdes
Honte de soi, ressentiment et perte de repères



Un territoire en
« **crise systémique** »

Quelle **résilience**
du territoire ?

Face à l'après-
charbon et
dans
l'anticipation
d'un monde à
+2°C ?!

Un héritage lourd à gérer

- Population **x 10 en 100 ans**
- 9 puits, 6 sièges, **8 terrils**
- Affaissement de **15 m** de la ville !
- **20% friches**, pollutions
- **Chômage**, délocalisations
- **1100** logements miniers détruits
- **Image de soi très dégradée**
- **Perte de confiance, d'estime de soi...**

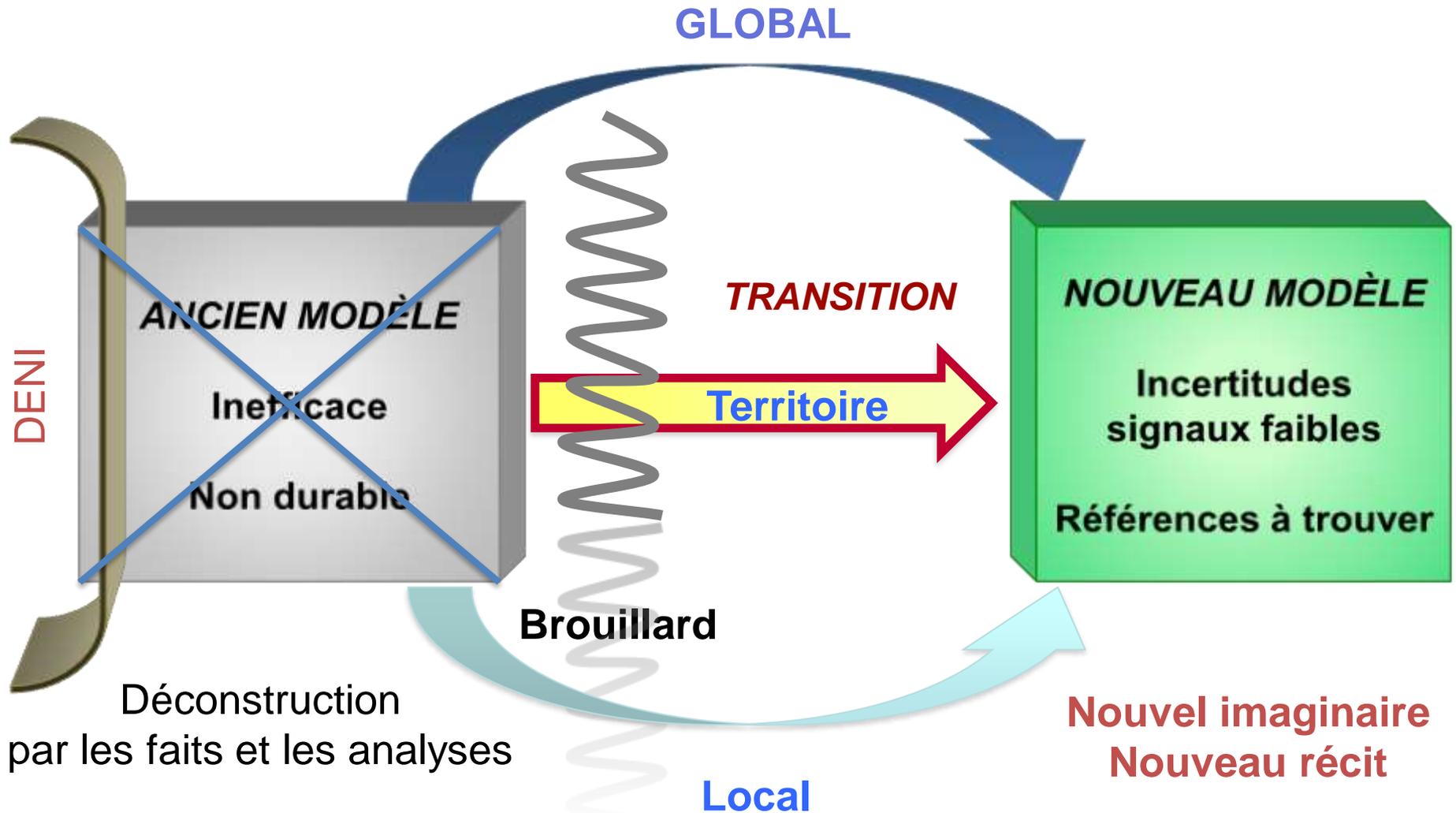


Le poids du passé, le
mythe des héros
disparus...



2. **Rebondir**... Ou périr ! Les grandes étapes de la résilience

Une ville en transition



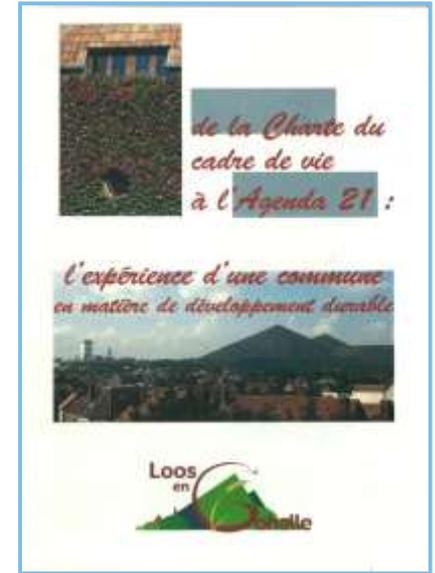
1980 Processus culturel d'implication et de transformation

- Oser changer de regard!
 - Travail de mémoire, deuil du monde d'hier, nouvel imaginaire, début d'une histoire alternative... La reconquête.
- Festival des *Gohelliades*, depuis 1984



1990 Diagnostic **social** & **environnemental** partagé

- Révision participative du POS :
définition **collective** d'un nouveau
Projet de Ville
CHARTRE du CADRE de VIE
 - Agenda 21 de facto
- Engagement de projets
démonstrateurs, 1^{ères} **expérimentations**
 - Ecoconstruction depuis 1997
- Reconversion du **11/19**
 - « Ecopôle »





2000 Un projet de ville durable & effets d'entraînement sur **l'économie**

- **Mis en œuvre** de la CHARTE & généralisation de l'implication habitante
 - **Outillage de l'implication**
- Organigramme « **mode projet** »
- Programme de DD, partenariats et recherche de subventions
- L'écosystème 11/19 se développe...

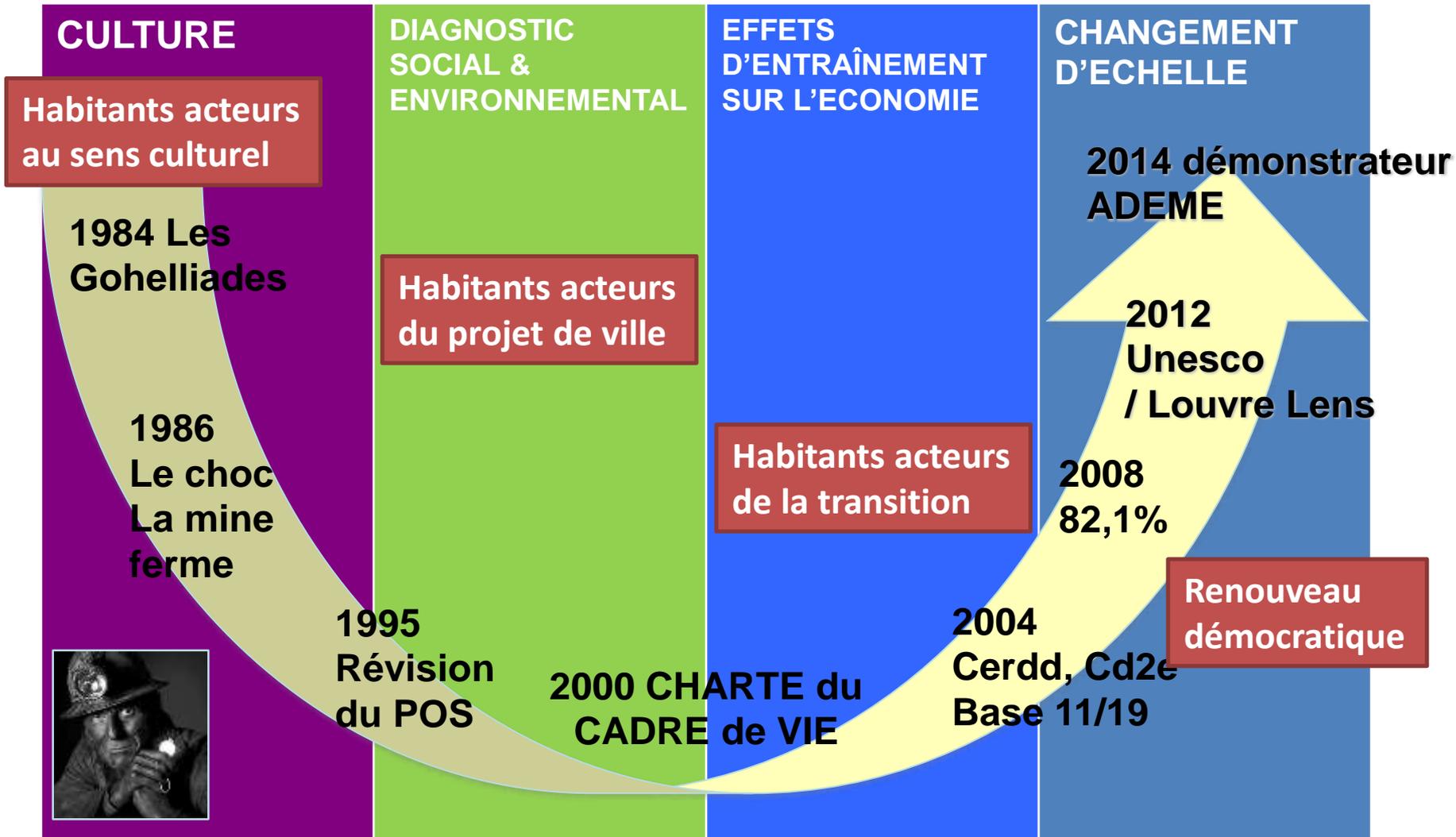


2010 L'écosystème territorial « Loos Ville Pilote » émerge

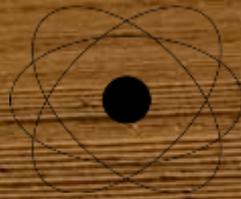
- Légitimité démocratique
 - 82,1% en 2008 ; 100% en 2014
- Evaluation
 - Comité scientifique
 - statut de « **Ville Pilote du DD** » reconnu
 - évaluation des acquis, formation des élus, des agents
- Interprétation du DD
 - Circuits touristiques, récit
- Projets pilotes
 - Eglise, éclairage, Loos Rehab, Vital, Chênelet, Villavenir, 11/19...



Un processus de résilience



3. Des **résultats** « systémiques »



DES HABITANTS ACTEURS



« Participation sans responsabilisation = piège à c... »



« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »



Ex : La coproduction du Skatepark a démarré avec une pétition des jeunes
<https://bit.ly/2MC962k>

• Installer une culture de la « participation »

- Depuis le POS en 1979
- Irrigue tous les pans du projet de ville
- Requier formation et professionnalisation (aussi des élus !)
- Des dispositifs de soutien et de réflexivité au travail
- Pousse à la coopération et à la transversalité

• Démultiplier toutes sortes d'espaces d'implication

- 200 réunions publiques par mandat (mais pas que...)
- Politique globale d'un « Forum Citoyen » permanent
- Soutien aux associations (dont le nombre a doublé)
- Ne signifie pas uniquement soutien financier !
- Reconnaissance du droit de chacun d'exister, de contribuer

• La démocratie d'exercice renforce la dém représentative

- De nombreux outils (information, concertation, coproduction)
- Une approche « Fifty-fifty » pour le droit d'initiative
- La Mairie n'a pas le monopole de la mise à l'agenda
- Mais elle a une certaine légitimité pour arbitrer
- Elle partage le pouvoir et renforce le sien
Ex droit d'informer Loos TV, droit d'échanger biens et services et battre monnaie Ménadel...

• Vers une démocratie narrative

- Mise en récit, réflexivité et capacitation collective
- Vers une résilience accrue du territoire
- « Les amis de l'esprit loossois »

Energie



Formation



Mobilité



Culture



Alimentation



Sports nature - tourisme



Ecoconstruction



Fête



Trame verte



ENERGIE & ECOCONSTRUCTION

- **Energie**

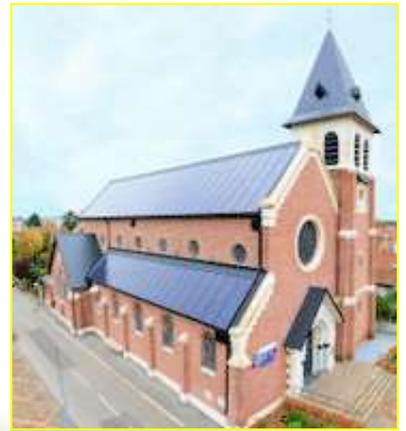
- Baisser les consommations : éclairage public, mutation du bâti,
- ENR : Photovoltaïque, solaire thermique, bois, géothermie
- Recherche Lumiwatt, Réhafutur,
- Transport/urbanisme : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte

- **Ecoconception ou -rénovation**

- 10% des logements (150 Euros chauffage annuel)
- Commande publique, écomatériaux, circuits courts,

- **Formation aux métiers du bâtiment**

- Cd2E (théâtre de l'écoconstruction), Ekwation
- Fondation d'Auteuil

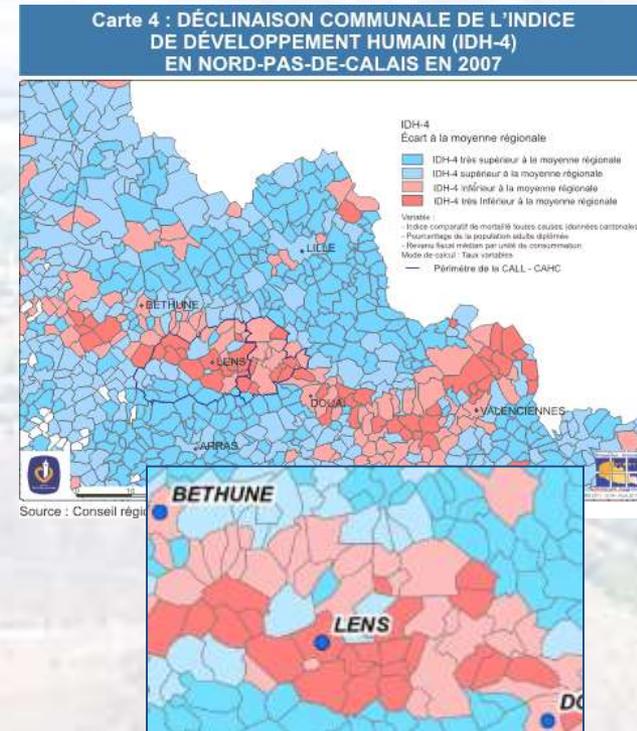


NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

- **H2O**
 - 94 m³, 3 semaines d'autonomie
 - Noues, infiltration naturelle
 - Peinture à l'eau
- **Ceinture verte**
 - 15 km, mobilité douce
 - Plantations d'arbres fruitiers
- **Espaces verts**
 - Zéro phyto
 - Gestion différenciée
 - Prairies fleuries
 - Abris à insectes
- **Suivi biodiversité**
 - Ex : Hirondelles



- **Création d'emplois**
 - 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
 - Pépinière d'écoentreprises, commerces en expansion
- **Baisse du chômage**
 - 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
 - Mais > taux chômage national
- **Bien-être**
 - IDH > moyenne régionale
 - Nouveaux indicateurs
 - IPBE, ELENA, ISACDAL
- **La coopération au coeur**
 - CUMA, Commerçants, Management interne
- **Nouveaux modèles économiques ?**
 - ESS, EFC, Eco-conception et économie circulaire...
 - Boucles énergétiques et économiques
 - Un modèle économique territorial de DD





Effet d'intégration progressif...



HÉRITAGE & CULTURE

1ERS INVEST. PUBLICS

1ERS INVEST. PRIVES

ECOSYSTEME 11/19

1986

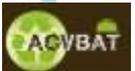
Fin de l'activité minière



CHAÎNE DES TERRILS

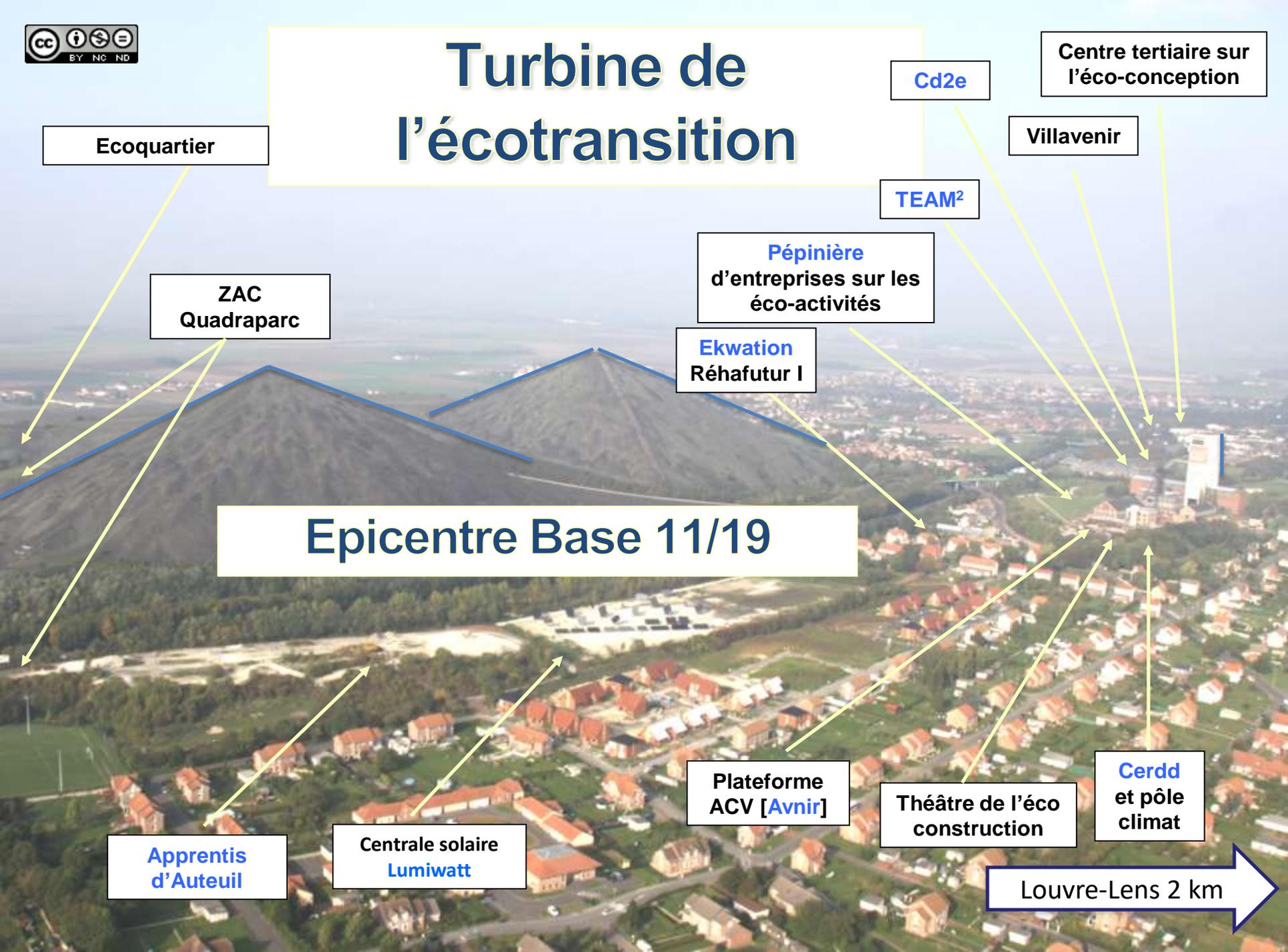


Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin



2018

Turbine de l'écotransition



Ecoquartier

ZAC
Quadraparc

Apprentis
d'Auteuil

Centrale solaire
Lumiwatt

Epicentre Base 11/19

Ekvation
Réhafatur I

Pépinière
d'entreprises sur les
éco-activités

Plateforme
ACV [Avnir]

TEAM²

Théâtre de l'éco
construction

Cd2e

Villavenir

Cerdd
et pôle
climat

Centre tertiaire sur
l'éco-conception

Louvre-Lens 2 km



**4. « Code source » de la
méthode loossoise de
conduite du changement**



Des enjeux de coopération : savoir être – savoir faire

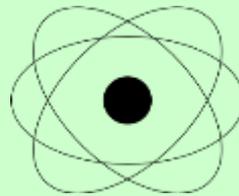
Résultats systémiques

Rôle des élus, techniciens, citoyens

Organisation réflexive et résilience

Résultats thématiques sectoriels

Implication des habitants, coproduction de la ville



Pensée & action Systémique

Innovation & mode projet



Etoile et cailloux blancs

Continuité dans la pensée et l'action

Leadership et organisation collective

Approches narratives : mémoire, trajectoire, récits

Un socle pour donner du sens

Temps long

Valeurs communes, éthique, vision



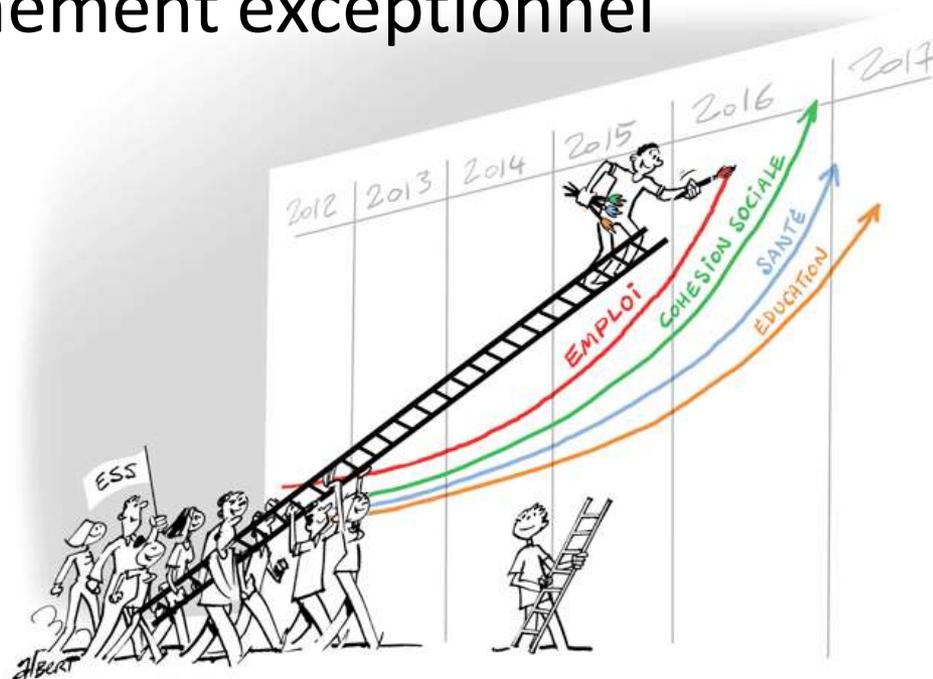
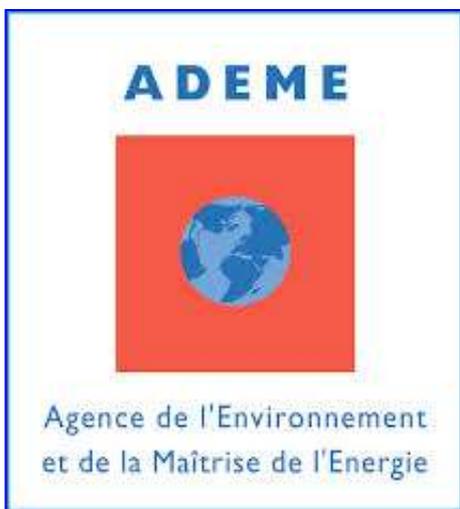


5. Changer d'échelle

Démonstrateur national ADEME pour sa Stratégie de Conduite du Changement

Protocole d'accompagnement exceptionnel

- Evaluation
- Ingénierie systémique
- Mis en récit et en mouvement
- Soutien de droit commun



Légitimité nationale

COP 21, le Nord-Pas de Calais mobilisé pour le Climat.

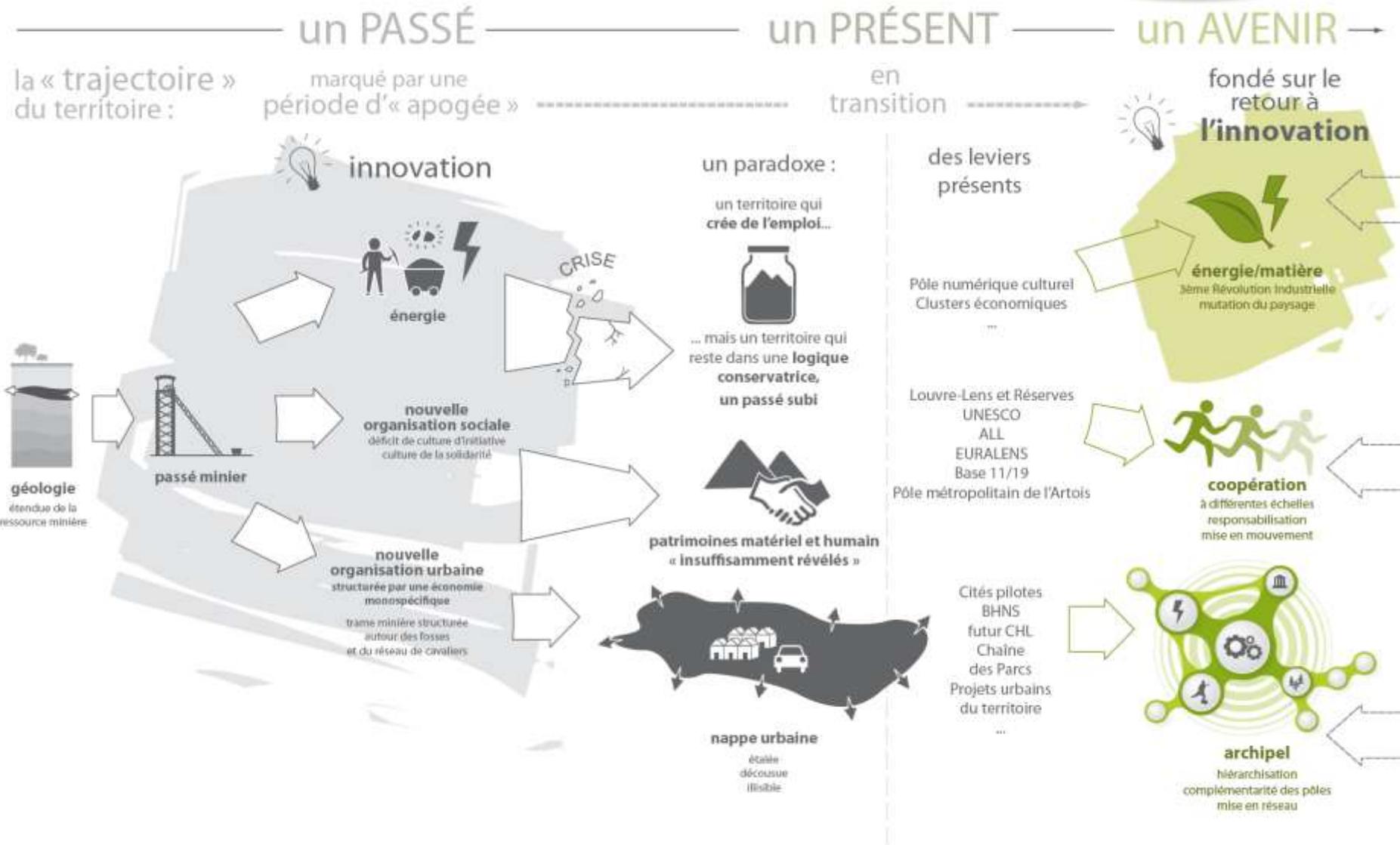
LE TGV
DE LA TROISIEME
REVOLUTION
INDUSTRIELLE
PARIS- LOOS-EN GHELLE
3 DÉCEMBRE 2015



RÉGION
NORD-PAS DE CALAIS

Une ambition pour l'agglo

Une ambition pour l'agglomération, devenir le « démonstrateur européen de résilience territoriale »



Une métropole qui s'engage

Communauté d'Agglomération
Béthune-Bruay Artois Lys Romane

Le Pôle Métropolitain de l'Artois
préfigure une communauté
urbaine...



J-F. CARON responsable
« Développement économique,
transition énergétique,
Troisième révolution
industrielle »

3 axes stratégiques

1. De l'archipel noir à l'archipel vert
2. La métropole de la TRI
3. Culture avec et pour les habitants

Sources : IGN GEOFLA. Réalisation : AULA -2017.



Merci !

<https://jfcaron.wordpress.com/>

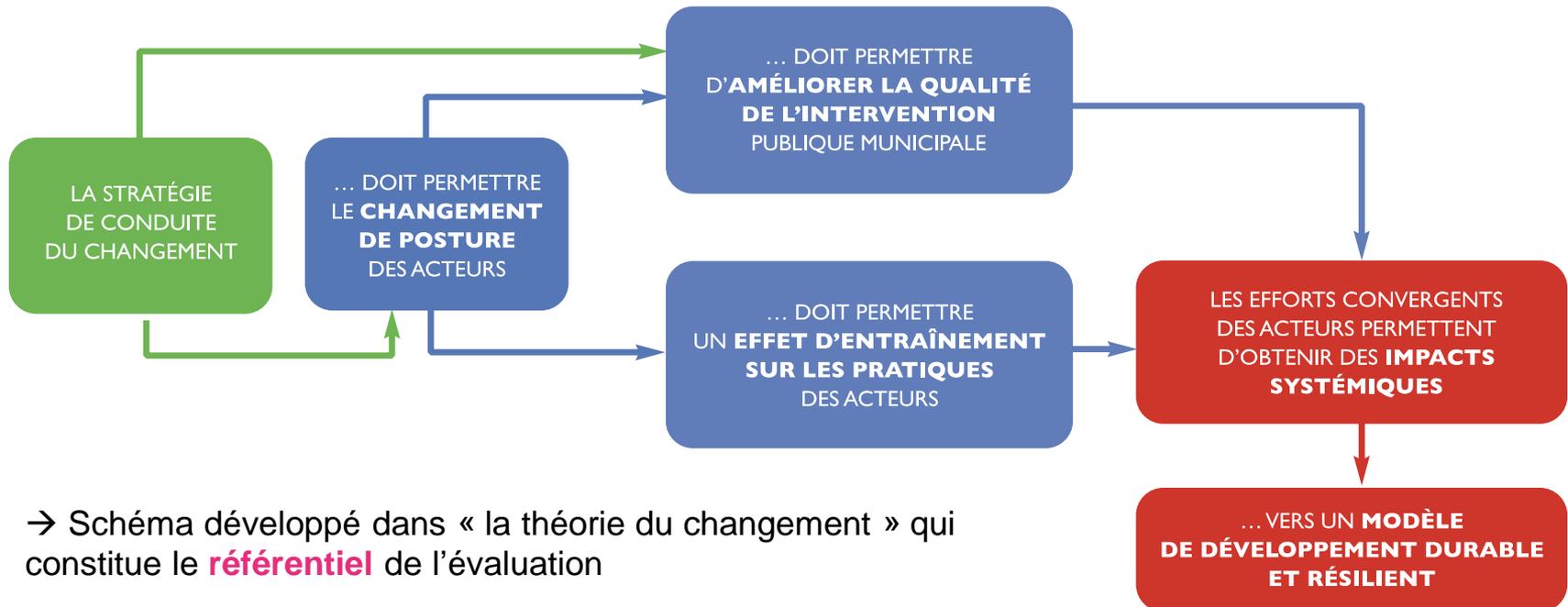
Evaluation SCC

La démarche

1. Cadrage

- De quoi parle-t-on ? La stratégie de conduite du changement loossoise, qu'est-ce que c'est ?
- Quels résultats et effets en sont attendus ? Que devrions-nous observer si cette stratégie est un succès ?

→ 15 entretiens de cadrage, analyse documentaire, 2 réunions du comité de pilotage, consolidation d'une note de cadrage



Les enseignements clés

I. Pratiques de **conception** de l'action publique

II. Pratiques de **coopération** avec les acteurs

III. Pratiques de **management** interne

(9) Laisser aux agents des **marges de manœuvre** pour expérimenter pour améliorer la qualité de l'action publique

(1) Inscrire son intervention à **plusieurs échelles**, du local au global, permet de mobiliser plus de ressources

(3) Recourir à **l'expertise externe** pour nourrir les dynamiques d'apprentissage et éclairer la décision

(5) Agir sur le **cadre de vie** pour favoriser la fierté et la confiance des habitants et leur disposition à coopérer des acteurs

(8) Considérer les **expériences personnelles** des élus et agents comme des ressources pour convaincre et coopérer

(2) Mieux concevoir l'action publique en pensant systémique et **global** grâce à des interactions continues dans l'équipe

(4) Co-construire et partager un **récit** d'où on vient et où on souhaite aller pour favoriser l'adhésion et l'effet d'entraînement

(6) Mettre en place des dispositifs **d'implication habitante** pour améliorer la pertinence et l'efficacité de l'action publique

(7) Miser sur les **groupes d'interconnaissances** pour favoriser l'implication habitante

DES HABITANTS ACTEURS



« Participation sans responsabilisation = piège à c... »



« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »



Ex : La coproduction du Skatepark a démarré avec une pétition des jeunes
<https://bit.ly/2MC962k>

• Installer une culture de la « participation »

- Depuis le POS en 1979
- Irrigue tous les pans du projet de ville
- Requiert formation et professionnalisation (aussi des élus !)
- Des dispositifs de soutien et de réflexivité au travail
- Pousse à la coopération et à la transversalité

• Démultiplier toutes sortes d'espaces d'implication

- 200 réunions publiques par mandat (mais pas que...)
- Politique globale d'un « Forum Citoyen » permanent
- Soutien aux associations (dont le nombre a doublé)
- Ne signifie pas uniquement soutien financier !
- Reconnaissance du droit de chacun d'exister, de contribuer

• La démocratie d'exercice renforce la dém représentative

- De nombreux outils (information, concertation, coproduction)
- Une approche « Fifty-fifty » pour le droit d'initiative
- La Mairie n'a pas le monopole de la mise à l'agenda
- Mais elle a une certaine légitimité pour arbitrer
- Elle partage le pouvoir et renforce le sien
Ex droit d'informer Loos TV, droit d'échanger biens et services et battre monnaie Ménadel...

• Vers une démocratie narrative

- Mise en récit, réflexivité et capacitation collective
- Vers une résilience accrue du territoire
- « Les amis de l'esprit loossois »

Zoom sur le *Fifty-fifty*



- **Un principe « gagnant – gagnant »**

- Inspirée de l'A21 de Hanovre (gestes habitants en faveur du cadre de vie)
- Adapté à Loos depuis la Charte du Cadre de Vie (2000)
- Des projets coopératifs antérieurs (Quartier Castors 1957, Son & lumière 1982...)
- Requier adaptabilité, écoute et travail pour qualifier les besoins
- Levier face à l'aporie des finances et le consumérisme de services publics
- Soutient la coopération et l'empathie (se mettre à la place de l'habitant face à la bureaucratie / de la Mairie face aux revendications intempestives)

« Je fais, tu fais, nous faisons... »

- **Un principe de co-responsabilité**

- La Mairie seule ne peut pas tout, les habitants seuls non plus...
- L'idée doit venir des habitants ou tenir d'une proposition pour laquelle leur implication est indispensable
- Elle doit prendre la forme d'une demande écrite adressée au Maire
- Etre accompagnée dans sa réalisation par un élu et un technicien
- Aucun budget dédié, les fifty-fifty sont pris sur les lignes classiques, en fonction du domaine concerné (culture, travaux, fêtes et cérémonie...)

« - On veut des rues fleuries !

*- Ok, on achète les jardinières et les graines ...
mais vous entretenez les plantes ! »*

- **Des difficultés non négligeables**

- Capacités de charge, burn out
- Difficultés à tenir l'engagement dans la durée
- Limites juridiques parfois difficiles à palier (jusqu'où aller dans l'innovation sociale ? Ex construction d'abris de terrain). Besoin de travailler avec le monde assurantiel...

- **Divers exemples**

- Plantation de haies, de fleurs, création d'un local de musique, réalisation d'un skatepark, publication de livres, ramassage de déchets, rénovation chemins ruraux, peinture des vestiaires, signalétique commerciale, jardins partagés...

Jardins au pied d'immeuble



Embellissement de rues



Peinture vestiaires

Réfection des chemins ruraux



Ramassages des déchets



Plantations d'arbres



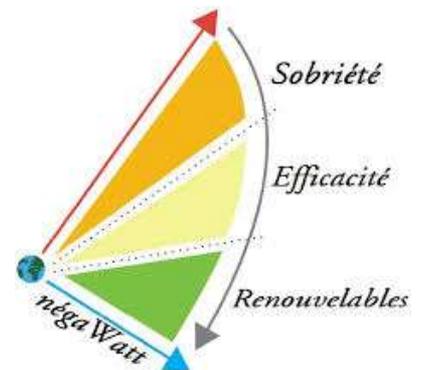
Le plan solaire **citoyen**

100% TERRITOIRES
À ÉNERGIE POSITIVE

Passer de l'expérimentation
à la massification
(Lumiwatt, services
techniques, église, écoles
salles de sport, toutes
toitures)

Structuration d'une société
locale de production
photovoltaïque

Un panneau symbolique
pour tout nouveau né :
impliquer les générations futures



Système alimentaire **démocratique**

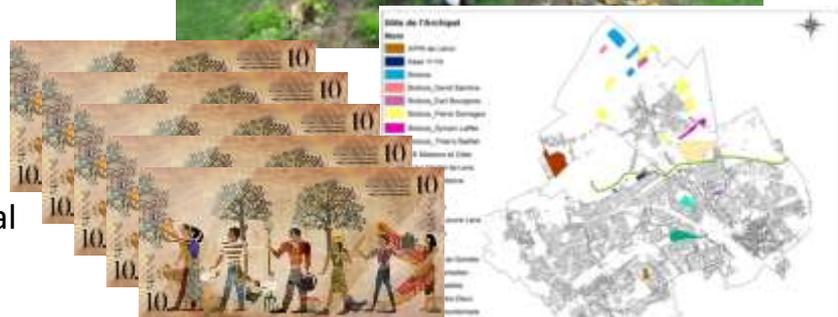
• D'abord une initiative ville

- Plan santé nutrition dans les écoles
- « Achat » de terres agricoles par la ville
- Aide à la transition d'un **collectif de 5 agriculteurs**
- 10% de la SAU de Loos en 5 ans convertie au bio
- Passage à l'échelle aggro (en cours)
- Coopération interterritoriale (PTCE Audruicq / les Anges Gardins)



• Agencement de l'offre et de la demande

- Structuration de l'offre et de la demande
- 10 points relais dans le Lensois pour retirer les paniers
- Autres points à Lille, Dunkerque
- Circuits courts et de proximité dans un système régional
- Restauration hors domicile (cantines)
 - 100% repas maternelle
 - 15 % repas foyer logement
- Lancement de la microferme cocagne (8 emplois créés)
 - Animations multifonctionnelles / insertion par le travail



• Structuration du « bien vivre alimentaire »

- Incroyables comestibles et fifty-fifty, chantiers coopératifs
- Fête paysanne
- Système d'échange de biens et services complémentaires
- Monnaie locale (MANNE) et développement d'un archipel nourricier participatif



« Donnez-nous vos jardins... gagnez de la MANNE... accédez aux paniers »

Archipel nourricier

Echange de savoir-faire

Repair Café

Tiers lieu culinaire

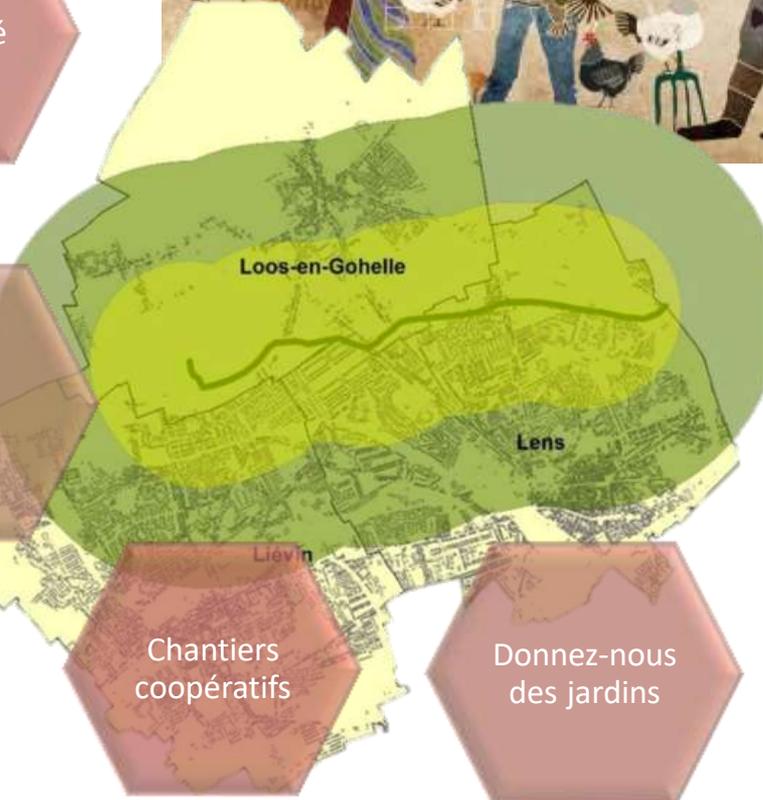
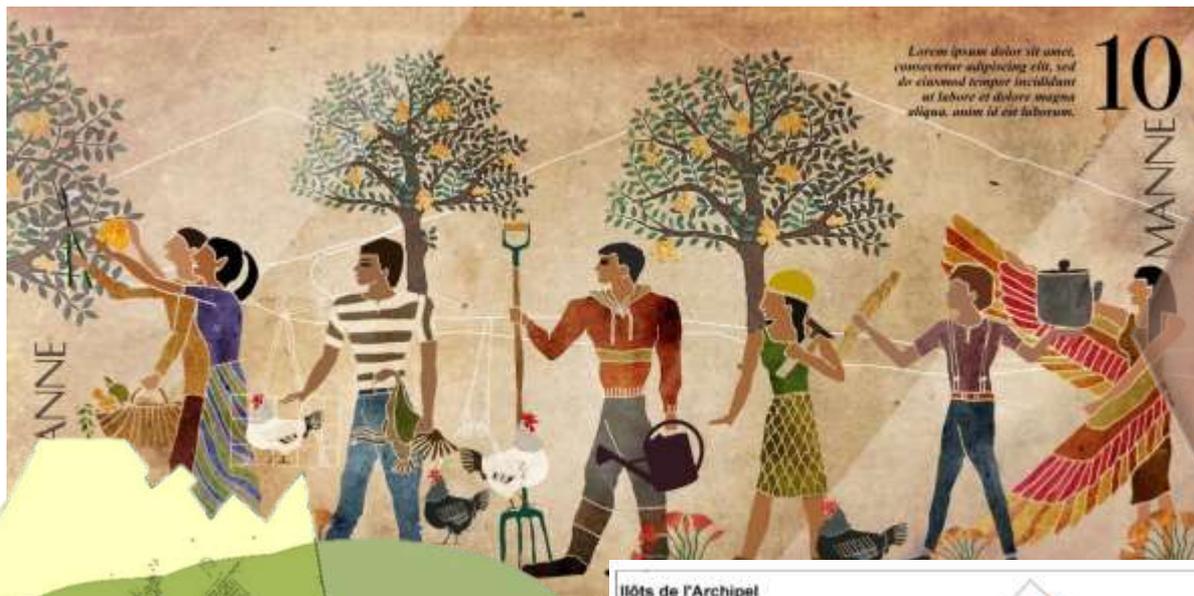
Chantiers coopératifs

Donnez-nous des jardins

Paniers et marchés

Atelier santé

Viens mon poussin



Îlots de l'Archipel

Nom

- AFPA de Liévin
- Base 11/19
- Bioloos
- Bioloos_David Saintive
- Bioloos_Earl Bourgeois
- Bioloos_Pierre Damageu
- Bioloos_Sylvain Letfite
- Bioloos_Thierry Baillet
- CE Maisons et Oïes
- Futur hôpital de Lens
- Grande résidence
- Grélope
- IUT de Lens
- Jardins du Louvre Lens
- Louvre Lens
- Lumikwall
- Microferme de Gohelle
- Mémorial Canadien
- Oasis Comestible
- Parc de l'Entre-Deux
- Rue de la Bourdonnais
- Riviera Comestible
- Zone urbanisée
- Zone d'étude



PORTE MINE

- 25 ATELIERS PARTICIPATIFS
- 5 EVENEMENTS
- 3 FESTIVALS SOUTENUS
- 2 RESIDENCES D'ARTISTES
- 4 PROJETS EN COOPERATION
- LES VACANCES AUTRE PART #1
- LE LANCEMENT DE LA TURBINE
- LES PREMIERES PRESTATIONS REPAS

Soit environ 3351 participants



Et pour l'année 2020

Rénovation écologique de la maison

- Partenariat avec les structures de formation et apprentissage (IUT Béthune / Apprentis d'Auteuil / Lycées professionnels)
- Travail avec les entreprises du territoire
- Chantiers apprenants pour les habitants

L'ouverture de la Maison d'Ingénieur

Au sein de la maison : restaurant bio / café citoyen / auberge de jeunesse / cabane

Les enjeux :

- Développer le tourisme sur le territoire, mais aussi de créer un lieu de rencontre et de partage et d'animer un espace de médiation et de vie sociale.
- Valoriser les initiatives du territoire
- +3 ETP créés dès l'ouverture
- Les bénéfices des activités économiques permettront d'apporter un financement pour les projets socioculturels, la création d'une monnaie complémentaire et la Turbine (accompagnement de projets)



Les applications territoriales de rang régional

- **Entrée « macro » au niveau régional :
la transformation écologique et sociale (TESR)**
 - Entrée par les biens communs (cf. dia suivante)
 - Au travers de 9 opérations de développement, comme support expérimental en mode projet (convergence des politiques régionales)
 - Quatrième facteur : réagencement d'acteurs

**Faire apparaître de manière concrète le nouveau
modèle de développement et le n**

- **La TRI REV3 (Rifkin)**



Les 9 opérations de développement de la TESR

- Eau dans l'Audomarois
- Gouvernance alimentaire
- Plan 100.000 logements
- Diabète
- Filière « démantèlement du nucléaire »
- Stratégie énergétique du territoire
- Valorisation de la filière forêt et bois
- Lycée du Troisième Millénaire
- Euralens

La Troisième Révolution Industrielle

Jérémy RIFKIN

«Nous sommes à la fin d'une grande ère de l'énergie et rares sont ceux qui en sont conscients ».

WORLD FORUM 2012



La Troisième Révolution Industrielle

La rencontre d'une vision et d'un territoire engagé

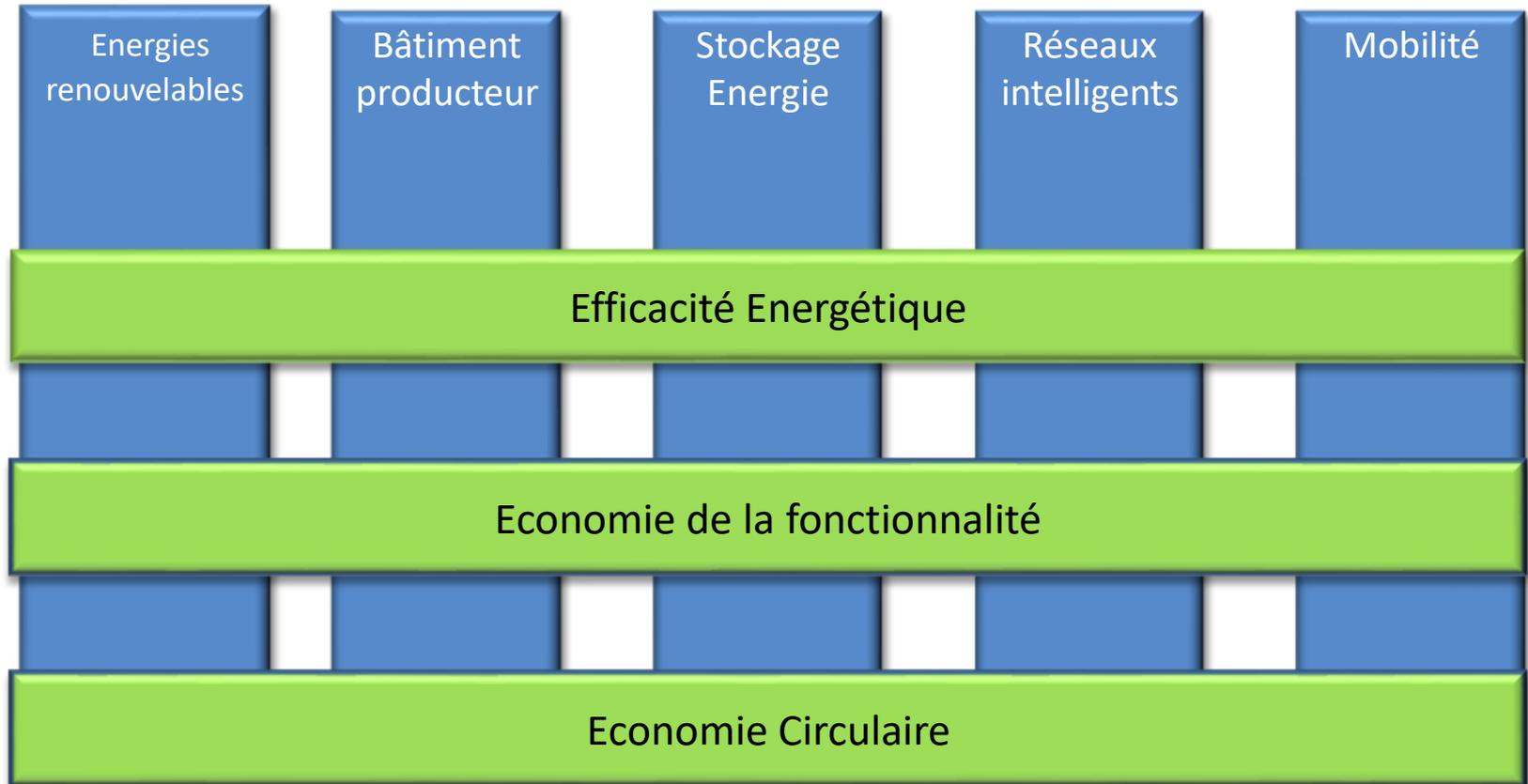
Une vision, un discours mobilisateur
qui redonne du sens : l'économie
décarbonnée



Une région engagée depuis 20 ans,
des schémas stratégiques
ambitieux, des acteurs conscientisés



Trois propositions régionales aux piliers de J.Rifkin



La Troisième Révolution Industrielle

Un portage politique « pacificateur »



Les apports de la démarche

- Une mobilisation sans précédent (de Virage énergie aux entreprises)
- Une « mise à l'agenda » du modèle décarboné et dénucléarisé
- Mise en mouvement de la société régionale!

Les apports de la démarche

- Un master plan Bottom Up, construit entre la vision de Rifkin et les contributions des groupes de travail et des réflexions des collectivités partenaires.
- Des démarches et projets antérieurs légitimés, accélérés
- Des idées nouvelles : zen-e-ville, vallée de la biosphère, Internet de la logistique, université zéro carbone...
- Notre fil rouge pour structurer les discussions CPER, PO

Les limites du modèle Rifkin

- Une entrée par la technologie (mais à nuancer... sobriété, changement de comportement)
- Les grands groupes mondiaux à l'affut d'une bonne affaire
- Rifkin reste un américain, libéral!

6. Atelier des villes pairs et territoires pilotes de la transition :

Préfiguration de la Fabrique des Transitions